



FÉDÉRATION DES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS & D'AIDE À LA PERSONNE
PRIVÉS NON LUCRATIFS

Picardie

Assemblée Régionale

18 janvier 2013

RAPPORT MORAL 2012

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL 2012	1
Editorial – José PULIDO (Délégué régional)	3
Composition	5
Délégation Régionale Picardie	5
Etablissements adhérents	6
Représentativité et défense du secteur Privé Non Lucratif.....	7
Après des autorités de contrôle et de tarification	7
Après des parlementaires	8
Activités de la délégation régionale	8
Réunions de Délégation Régionale	8
Conférences téléphoniques de la Délégation Régionale	8
Réunions thématiques	8
Réunions Ressources Humaines.....	9
Réunions des directeurs du secteur sanitaire (principalement points SSR).....	9
Réunion des directeurs du secteur Personnes âgées	10
Réunions UNIFED	10
Réunions de concertation avec les autres fédérations	10
Communication et formation	10
Communication	10
Formations en Picardie	11
Représentation de la FEHAP.....	11
Au sein des instances et commissions régionales	11
ORIENTATIONS DE LA DELEGATION POUR L'ANNEE 2013	12

Editorial – José PULIDO (Délégué régional)

L'assemblée régionale est un moment clé pour visionner les actions qui se sont déroulées pendant l'année et envisager ainsi, nos objectifs pour cette nouvelle année.

C'est à mon tour de réaliser ce bilan et de vous accueillir dans l'Aisne. Lors de l'Assemblée régionale du 19 mars 2012, j'ai été élu Délégué régional de la FEHAP. Je suis heureux de voir que l'investissement fourni pendant ce mandat a porté ses fruits et a révélé le dynamisme de la FEHAP dans notre région.

Je vous propose de revenir brièvement sur les sujets et événements marquants de l'année.

Tout d'abord, je souhaite la bienvenue aux 6 établissements et services qui nous ont rejoints en 2012 au sein de la FEHAP Picardie.

L'année 2012 a connu un développement de l'animation et des relations entre les adhérents, mais également la finalisation du Projet Régional de Santé en décembre 2012, et qui vient d'être publié.

Je tiens à souligner l'assiduité et la participation de la nouvelle délégation régionale réunissant 12 membres issus de l'ensemble des secteurs représentatifs, et qui a entraîné l'envie pour 4 nouveaux adhérents de nous rejoindre au sein de cette délégation. Cela montre un véritable intérêt pour le travail que nous menons et dont vous n'avez peut-être pas toujours une parfaite connaissance. Ainsi, 6 réunions de la délégation régionale se sont tenues en 2012, avec un taux de présence de 64% contre 40% l'année dernière.

Nous pouvons remercier les représentants de la Fédération qui ont activement participé à l'élaboration des travaux à travers les comités, groupes et ateliers lors de la Conférence Régionale de Santé et de l'Autonomie (CRSA) et au sein des conférences de territoire. Sans eux, nous n'aurions pu appuyer nos positions et proposer des modifications.

La FEHAP Picardie s'est également investie pour solliciter et remonter les préoccupations de ces adhérents en rendant des avis auprès de l'Agence Régionale de Santé en juillet 2012 et en Octobre 2012.

Nous pouvons être, de même, très satisfaits des relations que nous avons réussi à mettre en place et à développer avec l'ensemble des partenaires régionaux.

Ainsi, l'année 2012 a permis de renforcer la concertation avec l'ARS dans l'élaboration du PRS et sur l'ensemble des problématiques soulevées par nos adhérents du secteur sanitaire et médico-social, à travers les comités régionaux de concertation. Ainsi, 5 réunions du comité de concertation des fédérations ont eu lieu avec l'ARS durant cette année.

Par ailleurs, des réunions bilatérales avec nos financeurs, avec le directeur général de l'ARS, avec les représentants des trois Conseils Généraux pendant cette année, ont permises de mettre en lumière notre rôle et soulever les préoccupations propres aux adhérents de la FEHAP.

Cela ne nous a pas empêché de concevoir un nouveau mode d'échange et de travail avec les fédérations partenaires du secteur privé non lucratif, en remontant nos propositions de points à aborder lors des comités de concertation des fédérations sur le secteur médico-social. Cela a favorisé les relations entre les représentants des fédérations et mis en lumière le besoin, pour la prochaine année, de développer ce rapprochement.

La délégation régionale a proposé de nouvelles journées d'études régionales, permettant de réunir les adhérents de l'ensemble des champs que nous couvrons sur des thématiques communes. Cela a été ainsi l'occasion d'échanger et de recevoir des intervenants sur la thématique de l'évaluation interne en Janvier (45 personnes), puis en septembre 2012, sur l'Europe (32 personnes). Une enquête auprès des adhérents (taux de retour de 33%) nous a permis de mieux envisager nos actions en fonction des besoins des adhérents, et a permis de construire un nouveau calendrier de journées et réunions avec les adhérents pour la prochaine année. Nous renouvellerons ce type de

jours chaque année afin de vous accompagner dans les thématiques qui touchent particulièrement la vie de vos structures. Nous vous retrouverons dans un mois pour échanger sur les indicateurs financiers, puis en juin 2013 pour discuter de la certification et de l'évaluation.

Egalement, nous sommes satisfaits de voir que nos groupes de directeurs ou responsables remplissent leur rôle : échange, partenariat, informations d'actualité, problématiques de terrain, rencontre des interlocuteurs. Le groupe ressources humaines connaît un véritable succès auprès des adhérents en réunissant une quinzaine de participants pendant les 3 réunions de 2012. Le groupe sanitaire, composé des 10 établissements de santé et Picardie, a permis d'échanger, d'alerter, de nourrir le travail commun sur les visites de conformité, les difficultés budgétaires, les CPOM, le schéma régional d'organisation des soins volet hospitalier ou encore les transports. Le groupe personne âgée a fait son entrée en octobre 2012 avec quelques directeurs afin d'échanger sur l'actualité des EHPAD et SSIAD. Le groupe qualité réunit début janvier, puis relancer en septembre 2012 dans l'objectif de travailler sur les obligations en matière de certification, d'évaluation interne et externe sera étendue et véritablement construit en 2013 afin de pérenniser ses travaux et réflexions.

Cela représente au total, 8 réunions de groupes en 2012, allant de 6 à 17 participants suivants les groupes.

Enfin, notre communication continue de s'améliorer. Ainsi, nous cherchons à vous communiquer notre travail tout au long de l'année, à travers le nouveau site internet de la FEHAP, à travers la lettre d'information régionale et les nombreux supports à votre disposition. La communication est primordiale pour faire connaître le secteur Privé à But Non Lucratif, le défendre et participer à son développement. Ainsi, nous pouvons nous féliciter de voir apparaître, cette année, 4 adhérents qui ont fait preuve d'innovation en Picardie, dont vous retrouverez leurs projets dans un livret sur l'innovation produit par la FEHAP. Un projet particulier a pu être primé lors du congrès de la FEHAP en décembre 2012, intitulé logement dédié. Nous pouvons également, nous féliciter de l'investissement de la Picardie au sein des commissions nationales de la FEHAP.

Je remercie sincèrement tous ceux qui consacrent du temps pour la FEHAP et qui apportent leur dynamisme et leur engagement pour la défense du secteur Privé à but Non Lucratif.

Je vous souhaite à tous, une bonne assemblée et une très bonne année 2013.

Composition

Délégation Régionale Picardie

OISE

- **Délégué Régional**

José PULIDO, Directeur du Centre de Rééducation Fonctionnelle Léopold Bellan - 7, rue Raymond Pillon 60240 CHAUMONT EN VEXIN
Représentant sanitaire

- **Délégué Régional Adjoint**

M. Jean Luc HAMIACHE, Directeur Général de L'association la Compassion (EHPAD) - 13 Rue Laillerie - 60240 CHAUMONT EN VEXIN
Représentant médico-social

- **Trésorière**

Mme Liz MAROTE, Directrice du Foyer d'Accueil Médicalisé et par intérim du Centre de Réadaptation cardiaque Léopold Bellan à Tracy le Mont - 3 rue de la Croix Blanche 60290 MONCHY SAINT ELOI

M. Toufic NAHME directeur de la MECS La Clairière de l'ABEJ Coquerel - 72 rue de l'Impératrice 60350 PIERREFOND

M. Guillaume PUCHULU, directeur de la Maison de Convalescence Spécialisée Château du Tillet 60660 CIRES LES MELLO

M. Thierry GUERIN, Directeur du Centre Le Belloy, Rééducation Fonctionnelle et Réadaptation Professionnelle 60860 SAINT OMER EN CHAUSSEE

Mme Nicole DAVAL, Directrice de la Fondation Condé (EHPAD, SSR) - Place Maurice Versepuy - 60500 CHANTILLY

M. Daniel DEFOURNIER, Directeur de l'ACSSO (HAD, SSIAD, EHPAD) - 106 Rue Faidherbe 601080 NOGENT SUR OISE

Mme Brigitte BECQ, Directrice de l'APF SESSD de l'Oise - 50 square Frédéric Chopin 60100 CREIL

AISNE

Mme Marie-Céline CARRAT, Directrice du Centre de soins APTE (SSR Addictologie) - 2, rue du Gal Dutour de Noirfosse 02880 Bucy le long

- **Membres ayant perdu leur mandat en 2012 (Changement de situation professionnelle)**

M. Olivier PELIKS, directeur du Centre de Réadaptation Cardiaque Léopold Bellan, 38, rue de Choisy 60170 TRACY LE MONT

Mme Annie METIVIER Directrice par intérim de l'Hôpital Villers Saint Denis
1 rue Victor et Louise Monfort BP 1 02310 VILLIERS SAINT DENIS

- **Membre qualifié**

M. Dominique CADET

- **Chargée de Mission**

Clémence DUVAL

Etablissements adhérents

Mouvement des adhésions

Au cours de l'année 2012, 6 nouveaux adhérents ont souhaité nous rejoindre :

Département de l'Oise

- SAVS – SAJ de l'Association des Paralysés de France – 115 Rue des 40 mines Allonne
- Section d'Education Motrice de l'APF - Rue Gabrielle Chanel BP 20230 60610 LA CROIX SAINT OUEN – 13 Places

Département de la Somme

- Crèche Un an pour Devenir Grand - 97, rue Laurendeau 80000 AMIENS – 25 places
- CHRS Avenir – 13 rue Charles Flet 80480 Camon

Département de l'Aisne

- EHPAD Etreillers de l'ABEJ Coquerel - 1 hameau de Pommery 02590 ETREILLERS – 68 Lits.
- EHPAD Saint Vincent de Paul - 1 rue de la Maladrerie 02550 ORIGNY EN THIERACHE – 145 Lits.

Aucune démission n'a eu lieu en 2012.

Recensement des adhérents

La FEHAP Picardie représente 68 établissements et services sanitaires, sociaux et médico-sociaux, gérés par 23 organismes gestionnaires, dont les champs d'activité sont les suivants :

Etablissements sanitaires :

Département	MCO	SSR	Soins de longue durée	HAD	Autres
OISE	1	8	1	1	1
AISNE	0	2	0	0	0
SOMME	0	0	0	1	
TOTAL	1	10	1	2	1

Etablissements Sociaux et Médico-sociaux :

Département	Personnes âgées EHPAD SSIAD SPASAD	Adultes handicapés FH SAVS MAS FAM CRP ESAT	Enfants handicapés SESSAD IME	Crèches	Adultes en difficulté CHRS CCAA	Maisons d'enfants à Caractère sociale
OISE	12	6	5	4	2	3
AISNE	5	3	2	0	2	1
SOMME	2	3	2	2	5	0
TOTAL	19	12	9	6	9	4

Représentativité et défense du secteur Privé Non Lucratif

La délégation régionale a cherché à s'imposer comme un partenaire incontournable auprès de l'ARS Picardie, des Conseils Généraux et des autres institutionnels. Il était nécessaire de mettre en lumière en région, l'importance de notre fédération, et plus globalement du secteur privé non lucratif.

En 2012, le délégué régional a ainsi rencontré l'ensemble des partenaires institutionnels.

Auprès des autorités de contrôle et de tarification

Des rencontres bilatérales ont eu lieu avec le Directeur Général de l'ARS Picardie, avec le Président du Conseil Général de la Somme, avec la responsable autonomie du Conseil Général de l'Aisne, et avec la conseillère du président du Conseil Général de l'Oise.

Ces moments privilégiés ont servi à présenter la FEHAP, notre travail en région, mais également à aborder des sujets de terrain provenant des adhérents et à souligner notre disponibilité pour les accompagner au côté des établissements et services adhérents.

2 réunions du comité de concertation sanitaire entre l'ARS et les fédérations hospitalières (FHF, FHP, FNEHAD et FEHAP) sont revenus sur la question de la permanence des soins en établissements de santé et ambulatoire.

Le 24 janvier 2012, M. Christian DUBOSQ se présente en tant que nouveau directeur général de l'ARS en remplacement de M. Christophe JACQUINET. L'ARS réalise une présentation des crédits alloués en AC à la fin de l'année 2011, ainsi que le programme GDR SSR et la négociation du contrat de bon usage du médicament. Les fédérations ont également souhaité un retour sur le fonds d'intervention régional, et sur la définition des sites éligibles au titre des missions de service public.

L'ARS a pu nous présenter au fur et à mesure, les travaux du PRS et du SROS. L'ARS a informé des changements en cours au sein de l'ARS, les fédérations ont également remonté leurs interrogations.

3 réunions ont eu lieu également, avec le comité de concertation des fédérations médico-sociales (URIOPSS, FEGAPEI, UNA, FHF, SYNERPA et FEHAP, pendant l'année.

Le 21 février 2012 a été discuté le fond dédié aux services de l'aide à domicile, et la question de l'évaluation externe des ESMS.

Le 5 juin 2012, L'ARS a présenté la campagne budgétaire 2013, les coopérations possibles avec les professionnels de santé et est revenue sur les appels à projet et les appels à candidature.

C'est également à cette occasion que les fédérations du Privé non lucratif ont commencé à proposer d'autres points à l'ordre du jour de cette réunion.

Enfin, le 30 novembre 2012, l'ARS est revenue sur l'utilisation des crédits au 31 décembre 2012. Un point avait également été demandé sur les conventions tripartites, le rôle des missions d'inspection et la mise en œuvre du plan national Alzheimer.

Dans chacune de ces réunions, l'ARS nous a également fait un point sur le Schéma Régional d'Organisation Médico-sociale et l'état d'avancement du Projet Régional de Santé.

Tout au long de cette année, la FEHAP a participé à des réunions initiées par l'ARS, sur la PDSA, sur les Communautés Hospitalières de Territoire ou encore sur la gestion des risques en EHPAD. Elle est également présente au sein de deux COPIL, l'un proposé par l'ARS et l'autre par le Conseil Général de la Somme, et portant sur les obligations d'évaluation dans les établissements sociaux et médico-sociaux.

La délégation régionale s'est régulièrement mobilisée auprès des autorités de tarification, lorsque ses adhérents remontaient des problèmes ou qu'elle considérait que la pérennité des établissements adhérents était en jeu dans les décisions de ces instances.

Les groupes en région et les rencontres individuelles avec les adhérents permettent d'affiner nos positions et de soutenir le travail des établissements et services auprès des politiques locales.

Auprès des parlementaires

Les députés élus et réélus ont été contactés par courrier suite aux élections législatives afin de leur présenter la fédération en région.

La FEHAP Picardie a sollicité les parlementaires de la région concernant le PLFSS 2013, le projet de loi de finances rectificative pour 2012 et enfin sur le crédit d'impôt.

La FEHAP Picardie a ainsi relayé tous les amendements proposés par la FEHAP au niveau national aux parlementaires.

Activités de la délégation régionale

Réunions de Délégation Régionale

Le 24 février 2012, la délégation régionale est revenue sur l'organisation de l'Assemblée régionale et s'est attachée à revenir sur les points d'actualité dans le secteur médico-social et sanitaire.

Le 14 mai 2012, à Chaumont en Vexin, les membres ont échangé sur les campagnes budgétaires. Une information a été faite sur les documents de communication nationale, sur le congrès et l'appel à innovation. Les projets de la délégation ont été discutés. (Lettre régionale, réunion Ressources humaines, journée régionale...)

Le 13 septembre 2012 à Saint Omer en Chaussée, la délégation régionale s'est retrouvée pour échanger sur la convention collective 1951, la préparation de la journée du 28 septembre ou encore pour travailler sur les schémas régionaux de l'ARS.

Le 12 novembre 2012 à l'EHPAD La Compassion, Domfront, les travaux régionaux ont continués, la consultation en cours du PRS ont nécessité d'échanger sur son contenu.

Conférences téléphoniques de la Délégation Régionale

2 conférences téléphoniques avec les membres de la délégation régionale se sont tenues le Lundi 24 janvier 2012 et le 16 avril 2012, dans l'objectif de préparer les réunions avec l'ARS, d'échanger sur les actualités des secteurs, sur la commission appel à projet ou encore la campagne budgétaire.

Réunions thématiques

La délégation régionale souhaite proposer des rendez-vous incontournables aux adhérents et apparaître comme la fédération au cœur de la transversalité dans le parcours de santé en Picardie. C'est pourquoi, elle a proposé des séminaires régionaux plus nombreux sur l'année réunissant l'ensemble des adhérents et a relancé ses groupes thématiques.

- **Assemblée régionale du 19 mars 2012**

Après les points statutaires, Véronique CHASSE, responsable du projet Achat à la FEHAP, est revenue sur la politique achats et les modalités pratiques pour adhérer à l'association francilienne (SARA)

- **Matinale sur l'évaluation interne et externe dans les établissements sociaux et médico-sociaux le 25 Janvier 2012.**

Introduction de M. Jean-Luc HAMIACHE, délégué régional FEHAP.

Intervention de l'ARS et du Conseil général de l'Oise.

Recommandations de membres FEHAP : Présentation du Référentiel et documents d'aide à l'évaluation interne.

Présentation du référentiel Périclès par le CREA Picardie

Intervention de M. Jean-Luc DARGUESSE, EPSOM, GEPSO sur la méthodologie développée au regard de ce référentiel dans son établissement.

- **Journée Régionale du 28 septembre 2012**

Introduction du délégué régional FEHAP, M. José PULIDO

Présentation des résultats de l'enquête adhérents Picardie

Savoir accompagner les équipes : La gestion du temps orientée sur les coûts cachés

Intervention de Mme Sophie LABART, chef de projet TEMPO aux Hospices civils de Lyon, Chef de pôle et responsable qualité au CH René DUBOS à Pontoise, élève directeur en fin de formation à l'EHESP Rennes.

S'ouvrir à l'Europe : Connaître les programmes opérationnels européens en Picardie

Intervention de Mme Julie CEGLAREK, Animatrice des programmes européens, Préfecture de Région Picardie.

L'exemple du développement d'une fédération œuvrant pour les personnes psychiques autour de 3 axes européens

Intervention de M. Catalin NACHE, Délégué Général de la Fédération Nationale Agapsy

Communiquer sur les outils européens dans le secteur de l'enfance et de la jeunesse

Intervention de Pascal Chaumette, Responsable de Id6

Intervention de M. Toufic NAHME, directeur de la MECS La Clairière,

Participer au volontariat européen.

Réunions Ressources Humaines

Après le succès de la première rencontre des adhérents sur la thématique commune des ressources humaines en juin 2012, le groupe de travail sur les ressources humaines a vocation à se réunir tous les 2-3 mois, avec 3 sujets principaux de préoccupation : La pratique de la CCN51 et les conséquences de sa rénovation, les difficultés de recrutement des professionnels de santé, dans une région particulièrement déserte, et l'échange sur une thématique RH intéressant l'ensemble des secteurs et valorisant les retours d'expériences des membres.

Le 26 juin 2012 à Monchy saint Eloi, FAM Léopold Bellan, les participants se sont présentés, un travail a démarré sur les attentes de ces membres, sur les actualités réglementaires, ou encore sur les questions de formations. Le mode de travail pour les réunions prochaines a été installé.

Le 19 septembre 2012 à Chantilly, au Centre de Réadaptation Alphonse de Rothschild, UNIFAF Picardie est intervenu sur le plan de formation et les possibilités de financement.

Puis le 20 novembre 2012 sur Amiens, nous avons échangé avec un service de médecine du travail présent pour cette occasion. La rénovation de la CCN51 a également été abordée.

Réunions des directeurs du secteur sanitaire (principalement points SSR)

La réunion sanitaire, proposée tous les 3 mois depuis mars 2012 permet de réunir les 10 établissements sanitaires, et de réaliser un focus sur les préoccupations des SSR mais également de relever les points de difficulté les concernant.

A cette occasion, il a été abordé, les visites de conformité, le renouvellement des CPOM, la campagne budgétaire ou encore les actualités concernant la tarification à l'activité.

Le 19 mars 2012, il a été repris la cartographie du SROS-PRS, l'étude sur les seuils critiques, notamment.

Le 18 juin 2012, un tour de table a été réalisé sur les questions d'autorisation et de financement. Un échange s'est tenu également sur la certification.

Le 25 septembre 2012, la discussion s'est portée sur les questions de financement des transports, les coopérations et les indicateurs.

Enfin, la réunion du 06 novembre 2012 au CGAS de Gouvieux a permis d'échanger sur le volet hospitalier SROS – PRS.

Réunion des directeurs du secteur Personnes âgées

Une première réunion du groupe a eu lieu le 22 octobre 2012 à Beauvais. Cela a été l'occasion d'échanger sur les actualités réglementaires, sur les SSIAD, sur les conventions tripartites, le budget 2012 ou encore l'expérimentation de la majoration du forfait soin en EHPAD.

Réunions UNIFED

UNIFED en Picardie s'est réuni 2 fois pendant l'année 2012. Lors de la réunion d'octobre 2012, la représentante de la FEHAP, Mme Liz MAROTE a été proposée pour devenir secrétaire générale.

Un dialogue s'est également engagé avec la CRESS.

La relation avec UNIFAF est régulière, et les trois représentantes FEHAP sont engagées dans les réunions mensuelles.

Réunions de concertation avec les autres fédérations

La FEHAP Picardie était actrice en 2010 de la plate forme privée non lucrative en Picardie. Cette instance, créée à la suite de la mise en place des instances de concertation de l'ARS, avait permis un échange avec l'URIOPSS et d'autres organisations privées non lucratives afin de bénéficier d'une représentation du Privé non lucratif dans l'ensemble de ces instances. Cela devait également permettre de favoriser les positions communes et promouvoir nos organisations et nos valeurs. En avril 2011, cette plate forme s'essouffait.

Au cours de l'année 2012, les relations se sont intensifiées entre la FEHAP et l'URIOPSS, permettant d'envisager un nouveau cadre de travail commun et d'intégrer les représentants de la FEGAPEI, l'APF et l'UNA. Des positions communes vis-à-vis de l'ARS ont été arrêtées lors des comités de concertation des fédérations médico-sociales. Les fédérations PNL se sont entendues pour rédiger deux courriers communs à l'ARS afin de proposer un ordre du jour aux prochaines réunions du comité de concertation des fédérations du secteur médico-social, puis un compte-rendu global de ces réunions.

Il est prévu d'intensifier encore ses relations et d'envisager une journée commune sur des problématiques traversant nos fédérations, de manière à mettre en lumière nos propositions aux autorités de tarifications.

Communication et formation

Communication

La FEHAP Picardie possède un sous-site régional accessible à partir du nouveau site de la FEHAP mis en ligne en décembre 2012.

Cet espace est un excellent moyen pour la délégation, d'informer, d'échanger et de partager sur les actions entreprises par la FEHAP Picardie ainsi que sur l'actualité sanitaire, médico-sociale et sociale.

La FEHAP Picardie a également proposé 3 lettres régionales en 2012 reprenant les actualités de la région, de manière dynamique.

Formations en Picardie

La délégation régionale a proposé une formation annuelle en région en Octobre 2012 sur la Paie, qui a su réunir suffisamment d'adhérents.

Représentation de la FEHAP

Au sein des instances et commissions régionales

La liste exhaustive des groupes de travail et commissions auxquels participent les représentants de la FEHAP Picardie est disponible et remise à jour régulièrement.

Les ordres du jour et comptes-rendus des réunions sont centralisés au niveau de la délégation régionale.

ORIENTATIONS DE LA DELEGATION POUR L'ANNEE 2013

Favoriser la convivialité et aller à la rencontre de nouveaux adhérents par des réunions communes, et par la recherche de transparence de l'information est un objectif qui se poursuivra dans les années à venir.

Pour se faire, la délégation régionale prévoit d'intensifier les rencontres et de continuer les séminaires régionaux ou les matinales sur des thématiques communes en valorisant les échanges de pratiques.

Dans la poursuite des actions menées tout au long de l'année 2011 – 2012, la délégation régionale continuera à s'imposer comme un partenaire incontournable auprès de l'ARS Picardie, des Conseils Généraux et des autres institutionnels de nos secteurs d'activité et cherchera à affirmer l'importance de notre fédération, et plus globalement du secteur privé non lucratif dans la région.

La délégation régionale a proposé une formation annuelle en région, qui a su réunir suffisamment d'adhérents et proposera à nouveau en région des formations au regard des difficultés rencontrées au sein des établissements et a souhaité instaurer un dialogue avec les adhérents sur leurs attentes dans ce domaine.

La délégation régionale s'est régulièrement mobilisée auprès des autorités de tarification, lorsque ses adhérents remontaient des problèmes ou qu'elle considérait que la pérennité des établissements adhérents était en jeu dans les décisions de ces instances. Elle continuera à s'appuyer sur les groupes de travail et réunions par secteur qu'elle a commencé à proposer pour défendre ses adhérents auprès des politiques locales.

Pour l'année 2013, la délégation régionale souhaite mettre l'accent sur 3 sujets, lui tenant particulièrement à cœur au regard des difficultés budgétaires et des contraintes des adhérents :

- **La défense des adhérents auprès des différentes instances** administratives, dans laquelle la fédération possède des mandats afin d'être partenaire des décisions régionales en jeu. Le délégué régional s'est attaché à être au plus proche de ces interlocuteurs et a souhaité rencontrer sur l'année 2012 l'ensemble des partenaires institutionnels pour apparaître un interlocuteur indispensable sur le territoire et sur les sujets ayant trait à la santé, et au social. Ce contact sera pérennisé dans le temps.
- **L'animation des réseaux et groupes de travail**, la délégation régionale souhaite proposer des rendez-vous incontournables aux adhérents et apparaître comme la fédération au cœur de la transversalité dans le parcours de santé en Picardie. C'est pourquoi, elle cherchera à proposer des séminaires régionaux plus nombreux sur l'année, et assurera une continuité des réunions thématiques commencées durant l'année 2011 – 2012. Une réunion régionale en commun avec la Caisse d'épargne sur les indicateurs financiers sera proposée en février 2013 et une journée régionale sur la thématique de la qualité sera élaborée, reprenant les préoccupations essentielles des adhérents autour de la certification sur les secteurs sanitaires et l'obligation de l'évaluation interne et externe pour nos établissements médico-sociaux, en juin 2013, en partenariat avec l'Association des Paralysés de France.

Après le succès de la première rencontre des adhérents sur la thématique commune des ressources humaines en juin 2012, le groupe de travail sur les ressources humaines a vocation à se réunir tous les 2-3 mois, avec 3 sujets principaux de préoccupations : la pratique de la CCN51 et les conséquences de sa rénovation, les difficultés de recrutement des professionnels de santé, dans une région particulièrement déserte, et l'échange sur une thématique RH intéressant l'ensemble des secteurs et valorisant les retours d'expériences de ces membres. La réunion sanitaire, proposée tous les 3 mois depuis mars 2012 permet de

réunir les 10 établissements sanitaires, et de réaliser un focus sur les préoccupations des SSR mais également de relever les points de difficulté leurs concernant, dans un contexte de plus en plus contraignant.

Enfin, le groupe de travail sur la personne âgée a vocation à se développer et travailler entre directeurs des EHPAD et SSIAD de la région sur l'année 2013. Le groupe qualité sera reconduit et ses objectifs seront affinés pour cette nouvelle année afin de pérenniser ces travaux commencés en 2010 dans le temps.

- **La promotion du secteur privé à but non lucratif.** La FEHAP Picardie a prévu de travailler de manière plus approfondie avec les autres fédérations, et notamment celles issues du secteur privé à but non lucratif. Dans cet objectif, les rencontres seront développées et les relations approfondies, notamment avec l'URIOPSS, la FEGAPEI, mais également avec la FNEHAD, ou la FNARS. Par ailleurs, les travaux démarrés par le biais d'UNIFED avec la branche seront affinés afin de valoriser notre secteur, les travaux sur l'emploi et la formation dans notre région. La relation avec la CRESS sera également mieux construite pour cette nouvelle année.

Enfin, la FEHAP Picardie, œuvrant pour se faire davantage connaître en Picardie pendant ces dernières années, jouie aujourd'hui d'une reconnaissance en région. Elle souhaite, alors, pour 2013, intensifier sa politique de développement. Consciente des enjeux de plus en plus nombreux dans le secteur médico-social, la délégation régionale historiquement plus tournée vers les préoccupations de ces adhérents sanitaires, souhaite aujourd'hui accompagner davantage les associations régionales voir locales, encore bien nombreuses en Picardie, et gérant parfois seulement une ou deux établissements dans le domaine médico-social. Le contexte actuel nécessite de mieux identifier des structures, et principalement les structures pour personnes âgées, pour les accompagner dans les contraintes budgétaires et gestionnaires de plus en plus lourdes et envisager des rapprochements si besoin.

Par ailleurs, la délégation régionale participera à tous les évènements relatifs à la santé, l'aide et l'accompagnement à la personne, participera aux instances de la Branche sanitaire, sociale et médico-sociale privée à but non lucratif et du secteur de l'économie sociale et solidaire. Notamment, la FEHAP est partenaire de l'évènement prévu en juin 2013, pour installer une semaine de l'inclusion en Picardie, à l'initiative de l'Association des Paralysés de France. Elle travaille notamment, sur la thématique de la santé et inclusion en lien avec l'ADAPT. Cette manifestation publique permettra de valoriser nos structures et nos travaux. Egalement, la FEHAP Picardie participera pour la première fois à la nuit de l'orientation sur les départements de l'Oise et de la Somme, de manière à valoriser nos métiers auprès des jeunes Picards.

Enfin, les actions seront renforcées sur le soutien des adhérents en difficultés, sur l'accompagnement dans les problématiques des adhérents au fur et à mesure des réformes et l'évolution des secteurs dans le domaine sanitaire, social et médico-social, par les travaux des groupes de travail et la continuité de réunion entre directeurs, par l'organisation de formations en région, le développement de partenariats avec les autres acteurs du secteur PNL et les actions de communication. La FEHAP envisagera, en fonction des acteurs sur les territoires, des réunions selon les actualités de chaque secteur et les problématiques locales.

Pour conclure, la délégation régionale demeure au service de ses adhérents et cherchera dans la mesure du possible, de défendre ses adhérents et de valoriser les pratiques entre les associations, fondations, établissements et services adhérents à la FEHAP. Elle cherchera à développer les journées thématiques, et la communication de notre secteur et notre fédération.