

L'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants en partenariat avec l'Université Paris DAUPHINE vous propose :

## Master 1

### Master Economie et Gestion de la Santé

#### « Economie de la santé et des politiques sociales »

#### Objectifs de la formation

Les secteurs de la santé et du médico-social sont aujourd'hui en pleine mutation et les établissements sont quotidiennement confrontés à la nécessité de rationaliser l'utilisation des ressources disponibles tout en répondant aux exigences croissantes de qualité.

Parce qu'elles remettent en cause les équilibres organisationnels existants, ces orientations actuelles accentuent les besoins en management des ressources humaines, en management du changement et plus globalement en management de la performance.

Le master a pour objectif de former des professionnels de la santé et du secteur médico-social à des métiers d'encadrement tout en leur offrant une maîtrise économique générale du champ dans lequel ils exercent leurs compétences.

Il développe les capacités à

- comprendre son environnement
- assurer des responsabilités développées de management
- conduire des projets de dimension stratégique

A l'issue de ce master, les professionnels ainsi formés devraient être en mesure d'occuper des postes de responsabilité dans un établissement de santé, impliquant non seulement une capacité d'analyse de la complexité de l'existant, mais aussi des capacités de développement d'un projet stratégique et de mobilisation des ressources humaines et financières autour de ce projet.

**La 1ère année de master** est organisée pour faciliter la prise de distance par rapport à la réalité professionnelle quotidienne et développer globalement les compétences nécessaires à l'exercice d'une fonction de pilotage et de management d'établissement ou de services. Elle propose une approche conjointe des secteurs de la santé et du médico-social dans une perspective de développement, de rapprochement et de collaboration, entre ces deux secteurs. De ce fait, la première année de ce master s'adressent à des professionnels de la santé et du secteur médico-social.

## Public

Ce programme de formation s'adresse aux professionnels de la santé et du secteur médico-social, cadres ou cadres supérieurs, soignants, médico-techniques, éducatifs ou administratifs souhaitant exercer des responsabilités élargies de management dans un établissement de santé quel que soit son statut (privé, public, associatif).

## Conditions d'admission

Diplôme d'études supérieures reconnu par le Ministère de l'Education Nationale à Bac+3 ou équivalent (les candidats pourront bénéficier de la procédure de Validation des Acquis de l'Expérience mise en place au sein de l'Université Paris-Dauphine) ; expérience professionnelle d'encadrement.

Accès direct possible en 2<sup>nd</sup>e année de master si le candidat peut justifier d'un diplôme d'études supérieures reconnu par le Ministère de l'Education Nationale à Bac+4 ou équivalent (possibilité également de bénéficier de la VAE).

Accès spécifique dans le cadre des partenariats passés entre des Instituts de Formation des Cadres de Santé et l'Université Paris-Dauphine.

## Sélection

Les candidats seront sélectionnés à l'issue d'une pré-sélection sur le dossier incluant un exposé détaillé des motivations et suivi d'un entretien approfondi avec un jury.

## Programme de la formation

Les enseignements en M1 permettent d'aborder de nouveaux champs disciplinaires pour les professionnels de la santé et du secteur médico-social et se familiariser avec d'autres points d'observation de leur réalité quotidienne, d'autres modes d'analyse et d'évaluation et enfin d'autres registres de vocabulaire. Par delà cette prise de distance, des approches plus spécialisées sont également proposées, permettant de développer des compétences de pilotage et de management d'établissement ou de services.

Tous les enseignements sont obligatoires et se répartissent en quatre modules.

### Module 1 : Enseignements fondamentaux

- Economie du secteur sanitaire et médico-social
- Sociologie des organisations
- Psychosociologie des organisations
- Sociologie des professions
- Droit public administratif

### Module 2 : Techniques quantitatives de gestion

- Comptabilité générale et hospitalière
- Comptabilité analytique et contrôle de gestion
- Outils statistiques et informatiques

### Module 3 : Management

- Management stratégique
- Gestion des ressources humaines
- Conduite de projet, contractualisation et délégation
- Politiques du secteur sanitaire et social
- Gestion des risques et qualité

### Module 4 – Recherche

- Méthodologie de la recherche
- Mémoire

## LE VOLUME HORAIRE

**616 heures** de formation en présentiel

Les enseignements sont dispensés à l'Université Paris-Dauphine deux jours par semaine à savoir le mercredi et le jeudi.

## Coût de la formation

**MASTER 1 : 6 800 €**

## Dates clefs

Dépôt des dossiers : **avril – 1<sup>er</sup> juin**

Période des cours : **début octobre – fin juin**

### Contact et inscription universitaire

Mme Christine Barthout  
Université Paris-Dauphine  
01 44 05 40 12 ou [barthout@dep.dauphine.fr](mailto:barthout@dep.dauphine.fr)

### Contact Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants

Mme Celia Barbarisi  
01 53 98 95 60 ou [celia.barbarisi@fehap.fr](mailto:celia.barbarisi@fehap.fr)