



L'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants en partenariat avec l'IFROSS vous propose un :

## MASTER 2

### « DIRECTION, ORGANISATION ET STRATEGIE DES STRUCTURES SANITAIRES ET SOCIALES »

#### Objectifs de la formation

- Doter les responsables des établissements sanitaires et médico-sociaux d'une triple compétence : compétence en management stratégique, compétence en management opérationnel (finances, droit, production, qualité,...)
- Savoir identifier de façon prospective les problématique émergentes qui affectent ou affecteront les établissements, afin d'appréhender les structurations actuelles et futures des secteurs sanitaire, social et médico-social

#### Public concerné

Tout directeur et cadre de direction d'établissement sanitaire et médico-social disposant déjà d'une maîtrise ou d'un niveau 1 de master en management ou justifiant d'un titre et/ou d'une expérience jugés équivalents au titre de la VAE

Par exemple :

- Cadres de direction des secteurs sanitaire et médico-social (chefs de service expérimentés, cadres exerçant des fonctions transversales)
- Cadres de proximité et chefs de service d'établissements sanitaires et médico-sociaux, titulaires d'une licence en management ou d'un diplôme équivalent.

#### Organisation de la formation

Le niveau du Master 2 se compose de 15 modules de 3 jours répartis sur deux années civiles ou de 8 modules de 5 jours répartis sur une année civile.

#### MASTER 2 : cycle en une année

- Enjeux et défis des secteurs sanitaire et médico-social
- Audit et diagnostic et évaluation
- Analyse et gestion comptable et financière
- Gestion des organisations et management de la qualité
- Le droit, outil de gestion des organisations
- Diagnostic et management des ressources humaines
- Prospective, gouvernance et projet stratégique
- Systèmes d'information, contrôle de gestion

## MASTER 2 : cycle en deux années

### Axe 1 : Mutations, adaptations, contraintes

- Les enjeux des secteurs de la santé et du social
- D'une planification souple et indicative au primat de la tarification : la convergence des secteurs sanitaires et médico-social
- Les réponses managériales face aux mutations
- Les réponses juridiques face aux mutations
- La vision, le projet et la donne financière, riposte des organisations face aux mutations

### Axe 2 : Concepts et savoirs opérationnels

- L'analyse et le diagnostic financier au service de l'évaluation
- Gestion budgétaire et gestion des ressources financières
- Coûts et contrôle de gestion
- Gestion des risques, de la production et de la qualité
- Gestion des ressources humaines
- Gestion de systèmes d'information
- Gestion de la contractualisation

### Axe 3 : De l'évaluation à la prospective, l'accompagnement du changement

- Stratégie et évaluation
- Prospective
- Gestion du changement

## Le volume horaire

**280 heures** pour le Master 2 réparties sur une année

ou

**270 heures** pour le Master 2 réparties sur 2 années

**50 heures** consacrées aux enseignements de l'Institut de la FEHAP comprenant une journée d'orientation et 3 séminaires de 2 jours en 2014.

Soit un total de 330 heures ou 320 heures

## Validation des enseignements

Le contrôle des connaissances se fait tout au long de l'année à partir des travaux des candidats. A l'issue de leur formation, lorsqu'ils satisfont aux travaux exigés, les stagiaires obtiennent le diplôme de « Master Droit, Economie, gestion » mention « Droit et management des organisations sanitaires et sociales » spécialité « Direction, Organisation et stratégie ».

A l'issue de la formation, les étudiants réalisent **un mémoire de recherche**.

## Lieu de formation

La formation se déroule dans les locaux de l'IFROSS, à l'université Jean Moulin Lyon 3, à proximité des quais du Rhône et du centre ville.

## Coût

**MASTER 2 :** 6 200 € + droits d'inscription universitaire de 260 € environ

## Dates clefs

**Dépôt des dossiers :** septembre – octobre

**Entretien d'admission :** novembre

**Début des cours :** janvier

### Contact et inscription universitaire

Vanessa DURIEUX, responsable administrative  
04 78 78 75 81 ou [ifross@univ-lyon3.fr](mailto:ifross@univ-lyon3.fr)

### Contact Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants

Celia Barbarisi  
01 53 98 95 60 ou [celia.barbarisi@fehap.fr](mailto:celia.barbarisi@fehap.fr)