

## Retour sur la Journée de formation de l'Institut du 18 décembre 2012 : Le projet en temps de crise

**Comme à l'accoutumée, la journée de formation de l'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants (IFSCD), destinée aux Directeurs, Directeurs généraux, Présidents et Administrateurs de structures privées non lucratives, a eu lieu la veille du Congrès de la FEHAP. La thématique abordée en 2012, « Le projet en temps de crise », a permis de s'interroger sur l'influence de la « crise » dans le projet des organisations privées non lucratives et leur gouvernance.**

Sont intervenus dans cette formation proposée par **Florence Leduc**, Directrice de la Formation et de la Vie associative à la FEHAP, et élaborée par Marie-Laure Lagandré Responsable pédagogique du centre de formation Fehap ; **Didier Tabuteau**, Conseiller d'État spécialiste des questions de santé et de sécurité sociale et Président du Conseil d'orientation et du Conseil scientifique de l'IFSCD, **Matthieu Elgard**, philosophe, consultant-formateur dans le secteur sanitaire, social et médico-social, ainsi que des dirigeants de structures FEHAP.

Aux prismes de différents champs disciplinaires (philosophie, histoire, économie, psychanalyse), il s'est agi de préciser la notion de crise et ses différentes dimensions : culturelle, économique, subjective et objective, etc.

Une fois la notion de crise appréhendée dans ses multiples acceptions, celle-ci a été pensée en lien avec le projet des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux et les réformes des politiques publiques de santé, grâce aux points de vue et aux représentations des dirigeants, portés par **Christian Caoduro**, Directeur de la Fondation de la Maison des Diaconesses de Mulhouse, et **Jean-Marc Dezeque**, Directeur de l'Hermitage à Mulhouse.

Des perspectives de travail, tracées par **Marc Brémond**, Professeur associé de l'Institut, sur ce qui transcende la crise et sur le projet comme guide, susceptible de donner du sens dans des situations de crises récurrentes et de réformes incessantes ont été dégagée via une pédagogie interactive alternant exposés et apports théoriques, échanges et mutualisation.

L'une des conclusions de cette journée stimulante était que la crise, certes destructrice, pouvait, à condition de remobiliser le projet, devenir une opportunité de création positive.

## Retour sur la remise des prix et bourses 2012 : un joli cru

**Accès à la compensation, professionnalisation de l'aide à domicile, outils du contrôle de gestion : l'IFSCD promeut et soutient la recherche !**

Dans le cadre de cette journée, grâce au soutien de la **Fondation du Crédit Coopératif**, des prix et bourses ont été remis aux lauréats de l'appel à projets de l'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants.

**Anne Rabiller**, actuelle Directrice du Pôle Handicap, Personnes âgées et soin de la Mutualité Française d'Anjou, en Mayenne, a reçu un prix pour sa recherche « Un accès à la compensation pour tous et adapté à la singularité de chacun : Un continuum de vie au-delà de la discrimination », conduite sous la direction de Marc Maudinet, dans le cadre de l'Executive Master « Gestion et Politique du Handicap » de Sciences Po Paris.

Les travaux menés par **Franck Guichet**, sous la direction d'Antoine Hennion, au Centre de Sociologie de l'Innovation de l'Ecole des Mines, en vue de l'obtention d'un Doctorat en sociologie, « De la dépendance à l'autonomie, de l'humanité au métier : une évaluation sociologique de la professionnalisation de l'aide à domicile », ont, quant à eux été soutenus par une bourse de recherche.

Il en est de même de **Gulliver LUX** qui prépare un Doctorat en Sciences de Gestion, à l'Institut de Gestion de Rennes (IGR/IAE-Université de Rennes 1), sous la direction du Professeur Gervais Thenet sur le thème : « Outils du Contrôle de Gestion, Adoption et Usages par les directeurs d'ESMS : Une modélisation des facteurs explicatifs par la méthode des équations structurelles ».

**Luc Oliveira** étudiant à l'Université Paris Dauphine dont le travail avait été encouragé dans le cadre d'une bourse a terminé son mémoire intitulé : Quel avenir pour le secteur privé non lucratif sur le marché européen ?

La 12<sup>ème</sup> promotion de l'Institut, compte par ailleurs, cette années deux diplômés : **Jean-Pierre Minet**, Directeur de l'Association Géranto Sud, du Master 2 « Droit des établissements de santé, sanitaire, social et médico-social », suivi à Montpellier, et **Lise Dappe**, Responsable des Ressources Humaines à la Fondation Mallet, du Master 2 « Economie et Gestion des organisations médico-sociales », dispensé à l'Université Paris Dauphine.

Prix, bourses et diplômes ont été décernés par le Président du Conseil d'orientation et du Conseil scientifique de l'IFSCD, **Didier Tabuteau**, le Directeur Général de la FEHAP, **Yves-Jean Dupuis** et le Directeur de l'Agence **Crédit Coopératif** de Strasbourg, en présence de Florence Leduc, Directrice de la Formation et de la Vie associative à la FEHAP.