



FÉDÉRATION DES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS & D'AIDE À LA PERSONNE
PRIVÉS NON LUCRATIFS

Réunion IFSI Compte-rendu de la réunion du 14 novembre 2013

Étaient présents :

A. Hanquier

N. Laurent

V. Leroux

S. Larsonnier

F. Lemoine

P. Blanchemanche

M-J. Heyraud

I. Bouyssou

I. Bisutti

S. Clary

M. Buttner

B. Douchet

C. Riglet

S. Duval

Étaient excusés :

G. Rouzies

M. Foinant

S. Chapuis

M-A. Sigaud

Équipe FEHAP

Florence Leduc

Virginie Preyssas

Marie Peillard

Éléments de contexte

Florence Leduc rappelle que par des voies diverses nous avons été alertés d'une volonté d'unification et de régionalisation des IFSI. Des inquiétudes se sont également fait entendre quant à la possible volonté des universités de gérer la formation des infirmiers en lieux et places des IFSI. Cette rencontre a donc pour but de se mettre au clair quant à ces interrogations afin d'être tous à un même niveau d'information et de définir ensemble des prises de position et d'intervention.

Eléments de discussion/ Points forts de questionnement

➤ **La création d'un institut « licence santé »**

Dans le cadre de son rapport, Chantal de Singly, directrice de l'ARS Océan Indien, souhaite créer un institut de management à l'île de la Réunion pour les cadres de santé mais sans formateurs cadres de santé. Des questions se posent alors : qui va assurer la formation des cadres de santé ? Pourquoi former des cadres de santé sans formateurs cadres de santé ?

➤ **L'universitarisation des IFSI**

Il est rappelé la différence importante entre enseignement et formation. On se demande actuellement si les universités ne souhaiteraient pas assurer elles-mêmes la formation ce qui aurait pour conséquence la disparition des IFSI. Alors que l'on pensait avoir statué sur la question de la formation des formateurs, qu'un référentiel de compétences a été bâti avec les formateurs cadres de santé, la DGOS interroge à nouveau la formation de formateurs et (se) pose la question « où exerceront les formateurs demain ? »

➤ **Le cursus sur la discipline infirmière**

La question principale porte sur la manière de permettre la poursuite d'un cursus en sciences infirmières et la construction d'une filière master/doctorat. En effet, le projet de santé qui devrait mettre en place une « licence santé » n'est pas claire. On s'interroge quant au lien avec le diplôme infirmier mais aussi quant à son contenu et à ses débouchés en termes de fonctions et de métiers. Il paraît en effet nécessaire de savoir ce vers quoi l'on se dirige sur cette question.

➤ **La formation et l'organisation de la carrière des cadres formateurs**

Sur la question de la formation des formateurs, FHF et DGOS basent la formation sur une alternance entre pratique de formation et pratique clinique.

Or, pour la plupart des participants à cette réunion, le formateur n'a pas à être obligatoirement en prise avec le terrain. Il a le devoir de s'informer mais il n'est plus un praticien. Formateur et praticien sont deux métiers complémentaires mais distincts. Néanmoins, Florence Leduc rappelle que bien que nous soyons effectivement face à deux métiers distincts, les formateurs ne sont pas toujours suffisamment formés. C'est donc en réalité surtout la question de la formation continue qui semble pertinente en l'espèce.

➤ **La mutualisation des fonctions support**

Il est rappelé qu'aujourd'hui le système de santé est dénoncé comme étant beaucoup trop cloisonné et que se pose alors la question de la nécessité de mutualiser les fonctions support notamment. En effet, face à un mouvement de concentration des établissements sanitaires et médico-sociaux et aux incitations des pouvoirs publics à mutualiser, la FEHAP estime qu'il faut « prendre les devants » afin de prendre le temps d'une association qui fonctionne et non de se voir imposer un regroupement. Il est important pour nos IFSI d'avoir la possibilité de s'associer entre établissements privés non lucratifs. En effet, se pose la question de savoir jusqu'où mutualiser tout en gardant son identité propre. Mutualiser peut avoir pour intérêts de créer des pôles ayant davantage de moyens et de pouvoir assurer certaines missions. Il est important de rappeler que ce n'est qu'après avoir émis la volonté de se regrouper que la question des modes juridiques de coopération s'imposera.

➤ **Les questions d'identité**

On constate aujourd'hui que l'identité des établissements de santé a été lourdement bousculée et que le paysage a été redessiné. Les IFSI privés non lucratifs se sentent menacés vis-à-vis des probables regroupements à venir. En effet, l'un des scénarii évoqué par le CEFIEC est un regroupement avec le secteur public ce qui menacerait l'identité de chaque IFSI privé non lucratif. Il est donc important de privilégier des rapprochements entre établissements privés non lucratifs plutôt que d'attendre d'être contraint de s'associer au public. Cela permettra d'apporter sa contribution avec son histoire propre et ses particularités tout en gardant sa propre vision du soin notamment.

➤ **Le rapport du CEFIEC**

Le rapport du CEFIEC est un point fort d'interrogations car il exclut le secteur privé non lucratif dans ses scénarii possibles. De plus, en 2010, la piste envisagée était celle, d'une Haute Ecole or en 2012 Mme Kozlowski, présidente du CEFIEC, semble encourager une universitarisation complète. La question est donc de savoir comment réaffirmer la particularité du secteur privé non lucratif. De même, le CEFIEC a demandé aux IFSI de répondre à quatre questions et l'on peut s'interroger sur les conséquences de ce vote et ce à quoi il va mener, ainsi que sur la pertinence voire la dangerosité des questions posées !

Éléments de conclusion

- Prendre contact avec la Croix Rouge pour prendre leur avis
- Rencontrer au Ministère Mme Lenoir Salfati et Mme Dardel afin de connaître les intentions du Ministère
- Rencontrer la personne en charge de la formation professionnelle au cabinet du Ministère de la santé
- Prendre contact avec le Comité de Suivi National
- Prendre contact avec la FHF afin de vérifier leur position
- Aller regarder le rapport de la CPU sur cette question pour information
- Sonder un syndicat sur ce sujet
- Prendre rendez-vous avec Mme Kozlowski du CEFIEC
- Anticiper les coopérations sur les territoires
- Donner à voir l'invisible et faire un texte afin de montrer les avantages de la complémentarité entre formation et enseignement
- Se renseigner au sujet de la place de la formation qualifiante
- Organiser une formation sur la responsabilité des IFSI avec une avocate dans le cadre du réseau des organismes

La prochaine réunion se tiendra le :

14 janvier 2014 de 10h00 à 16h00 à la FEHAP

**Groupe de travail :
Production d'une plaquette sur la formation
professionnelle au sein des IFSI**

PLAN D'ACTION

Réunion IFSI – 14 novembre 2013

	Date d'échéance	Réalisé par	Validé par	Etat
<u>1/ Envoyer compte-rendu à tous les IFSI FEHAP</u>	Novembre 2013	VP/ MP/SL	FL	Réalisé - 4 décembre
<u>2/ Envoyer mail pour contribution au groupe de production (plaquette IFSI)</u>	Décembre 2013	VP	FL	Réalisé - 4 décembre
<u>3/ Organiser formation sur la responsabilité juridique des IFSI</u>	Janvier 2014	VP/FL/SL	FL	En cours
<u>4/ Se rapprocher de la Croix-Rouge pour prendre leur avis et chercher un accord</u>	Décembre 2013 / janvier 2014	SL	YJD	En cours
<u>5/ Rencontrer au Ministère Madame Lenoir-Salfati et Madame Dardel</u>	Janvier 2014	SL/VP	FL	En cours
<u>6/ Rencontrer au Ministère de la Santé la personne en charge de la formation professionnelle</u>	Janvier 2014	VP/FL	FL	En cours
<u>7/ Voir où en est le Comité de Suivi National</u>	Décembre 2013	VP	FL	En cours
<u>8/ Mieux connaître la stratégie FHF et celle des syndicats</u>	Décembre 2013	FL	FL	En cours
<u>9/ appréhender ce qui se dit au niveau de la CPU</u>	Janvier 2014	VP	FL	En cours
<u>10/ Sonder un syndicat sur le sujet</u>	Décembre 2013	FL	FL	En cours
<u>11/ Prendre rendez-vous avec la Présidente du CEFIEC, Madame Kozlowski</u>	Janvier 2014	SL/VP	FL	En cours
<u>12/ Anticiper les coopérations</u>	Mars 2014	FL	YJD	En cours
<u>13/ Elaborer une communication sur les spécificités de l'enseignement professionnelle dans les IFSI</u>	Groupe de travail le 14 janvier 2014	FL/VP	FL	En cours
<u>14/ Se renseigner sur la place de la formation qualifiante dans le projet de santé de Madame Touraine</u>	Décembre 2013	FL	FL	En cours