

# Échanges et partenariats avec les pays étrangers : où en sont les adhérents FEHAP ?

Florence Leduc, Directrice de la Formation et de la Vie associative

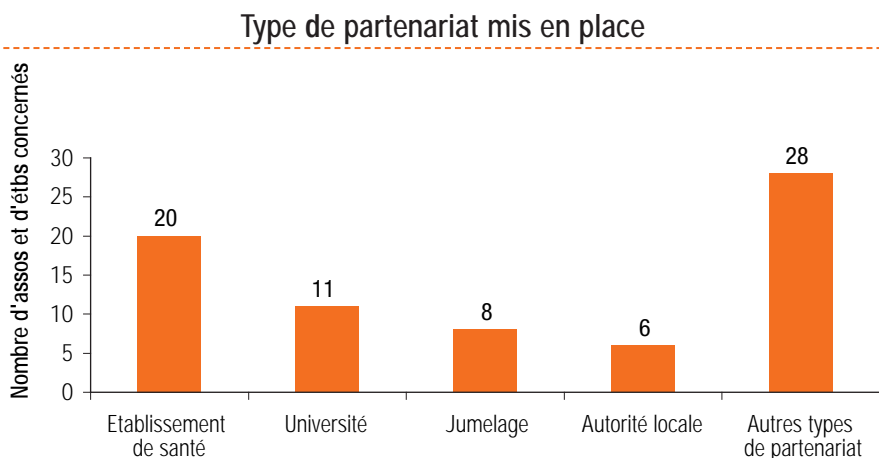
Les adhérents de la FEHAP aiment bien aller voir ce qui se passe dans d'autres pays, c'est ce qui ressort d'une enquête conjointement lancée par l'Institut de formation supérieure des cadres dirigeants (IFSCD) et l'Observatoire de la FEHAP.

**LES STRUCTURES** à dominante sanitaire et médico-sociale sont également représentées ; toutefois, ce sont les associations de moyenne et grande taille qui ont le plus de facilités à tisser des relations avec des pays étrangers. La position frontalière est aussi un facteur d'ouverture important qui inscrit le lien avec les pays étrangers voisins dans la culture locale. Un cinquième des répondants sont en lien avec un pays proche du département dans lequel ils sont implantés.

Généralement, le partenariat est tissé avec des établissements de santé, mais aussi, dans un tiers des cas avec des universités, des jumelages, ou encore dans l'humanitaire. Il s'agit parfois tout simplement de relations amicales qui font naître des rencontres, des moments d'échanges et de convivialité ! Les pays avec lesquels les adhérents FEHAP tissent des liens sont nombreux et sur plusieurs continents : l'Europe, l'Asie, l'Afrique et l'Amérique et le Moyen Orient !

Dans tous les cas, les échanges portent sur :

- les bonnes pratiques professionnelles, les outils de travail, la formation, la comparaison des façons de faire à l'intérieur et au-delà des frontières,
- l'accueil et la formation de professionnels et d'étudiants stagiaires,
- l'enseignement et les coopérations médicales,
- les projets culturels et sportifs, pour améliorer le bien-être des populations,



- le « benchmarking », en allant voir ce qui se passe ailleurs, en glanant des idées, en assistant à des conférences ; il s'agit aussi de mesurer les différences et de les inscrire dans un contexte normatif et culturel.

Les équipes dirigeantes et les professionnels de santé sont aux premières loges de ces partenariats ; toutefois, des membres des Conseils d'administration, des étudiants, des experts en santé, des enseignants-chercheurs, sont aussi concernés. Les rencontres amicales entre organismes de différents pays sont souvent le fait des usagers et des familles.

La plupart des structures, soit environ 65%, financent ces partenariats sur leurs fonds associatifs, parfois sur les budgets forma-

tion lorsque le motif du déplacement à l'étranger s'y prête, principalement sur les zones frontalières. Mais 17% d'entre elles bénéficient de subventions, par exemple de financements français et européens, de financements dans le cadre des programmes d'apprentissage tout au long de la vie de la Commission européenne (Léonardo, Socratès, Grundtvig), soit dans le cadre du Fond social européen, ou encore de subventions des Conseils généraux. Des financements sur fonds propres associatifs ou bien encore des recettes sur prestations fournies et des dons interviennent également.

Tous les répondants s'accordent sur le fait que ces partenariats s'avèrent très bénéfiques. Ils valorisent la structure, en lui

### Focus Allemagne

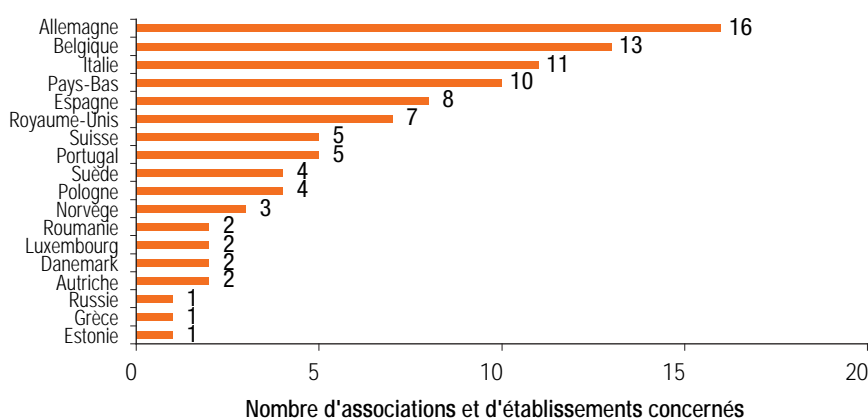
- **Type** : Liaison établissements de santé, sociaux ou médico-sociaux et jumelage
- **Objectif** : Accueil et formation de professionnels et étudiants et échanges d'informations
- **Personnes concernées** : Équipe dirigeante et cadres administratifs
- **Financement** : Fonds propres
- **Bénéfices** : Élargissement des connaissances, nouvelles pratiques professionnelles.

### Focus Suisse

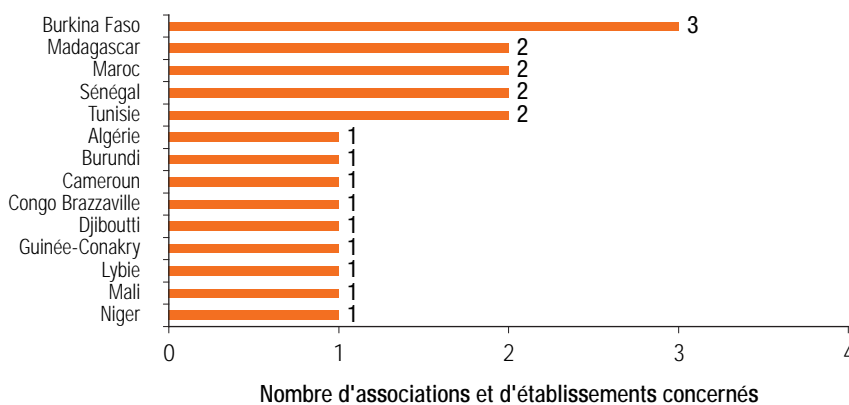
- **Type** : Liaison établissements de santé
- **Objectif** : Échanges d'informations
- **Personnes concernées** : Équipe dirigeante, professionnels et experts de santé
- **Financement** : Fonds propres
- **Bénéfices** : Élargissement des connaissances, nouvelles pratiques.

donnant une vision plus large, en contribuant à l'image et à la renommée de l'association, en apportant une reconnaissance internationale. Ces rencontres permettent un questionnement sur les pratiques professionnelles et un véritable enrichissement, notamment par la connaissance d'autres types d'organisations et de pratiques, par la poursuite de programmes en commun, par la sensibilisation des populations sur des questions de dépistage entre plusieurs pays. Une formation réciproque peut se mettre en place, notamment dans l'accompagnement des parcours professionnels, l'accueil de stagiaires ou encore l'accueil d'internes. Une implication dans l'humain, mais aussi dans l'humanitaire pour certains associations, par une aide auprès de populations particulièrement démunies sur le plan de la santé ou par la participation à des actions solidaires inscrites dans le développement durable, peut aussi résulter de ces échanges, de même qu'une amélioration de la vie des résidents vivant en établissement grâce à une contribution à la mise en œuvre du projet de vie des personnes.

### Liens avec les pays du continent européen



### Liens avec les pays du continent africain



### Liens avec les pays du continent américain

