

# PRÉVENIR UNE SITUATION DE FRAGILITÉ FINANCIÈRE : INDICATEURS ET MÉTHODES

À l'heure où les restrictions budgétaires sont drastiques, où certains établissements sont confrontés à des déficits qui se creusent, les conseils d'administration et les dirigeants doivent engager des transformations structurelles sur leurs modes de gestion et mettre en œuvre de nouvelles pratiques afin d'anticiper les situations financières fragiles. Ils doivent en effet poursuivre l'amélioration conti-

nue de leur qualité de service avec des moyens financiers décroissants.

C'est l'expérience vécue dans un grand établissement parisien qui servira de « toile de fond » à cette formation et de méthode pour penser la consolidation financière des établissements.

Destinée aux décideurs gestionnaires des établissements sanitaires et médico-sociaux,

cette formation présente les leviers de gestion ainsi que les initiatives qui ont été lancés dans les principales fonctions de cet établissement. Il s'agit alors d'appréhender le pilotage des risques financier en repérant les indicateurs prioritaires et les plans d'action à suivre pour prévenir un plan de retour à l'équilibre.

## OBJECTIFS

- Identifier la contribution de chacune des fonctions dans la prévention ou du plan de retour à l'équilibre
- Comprendre les leviers et construire des indicateurs de résultats
- Permettre à chaque dirigeant d'établir un plan d'amélioration des performances opérationnelles adapté au contexte des organisations

## CONTENU

### Présentation du contexte de prévention et du Plan de Retour à l'Equilibre

Le contexte des dépenses de santé, qualité et économies

Le rôle respectif des différentes fonctions des établissements de santé dans la prévention et dans la mise en œuvre du PRE

L'implication de chacun, médecins, personnel soignant et gestionnaires

### Finances

La fonction de la finance : subir ou être moteur/initiateur ?

Evaluation du potentiel de redressement : étude des bilans, du patrimoine, des emprunts, des contrats de prestations externalisés

Vue d'ensemble : les actions de fiabilisation des comptes et de la trésorerie, la mise en place des comptes consolidés, les processus budgétaires et plan de financement, le reporting mensuel, la gestion du patrimoine et son optimisation, la gestion et l'optimisation du haut de bilan.

### Parcours Patient et Facturation, PMSI

Déroulement du « circuit patients » : admission, facturation, recouvrement, suivi de l'activité journalière, pilotage du taux d'occupation, pilotage de la gestion des lits, mise en place de reporting adaptés au suivi de l'activité de l'établissement, Mise en place du suivi du crédit client, politique de recouvrement.

Pertinence du PMSI, optimisation du codage, « recettes magiques »

### Achats et Logistique

Définition de la fonction, organisation et processus

Outils d'action, l'externalisation et la gestion contractuelle

### Système d'information

Un exemple de refondation d'une informatique hospitalière

Les défis à relever à court et moyen termes

L'informatique vecteur de performance médicale et économique

### Ressources humaines

Contraintes légales et facteurs de succès

GPEC et amélioration continue de l'organisation

### Maitrise d'ouvrage et investissement immobilier

AMO/MOD/Contraintes et risques



4 & 5 mars 2015



Paris



632 €  
par personne



2 jours



01 53 98 95 03



formation@fehap.fr

JANVIER
FÉVRIER
MARS
AVRIL
MAI
JUIN
JUILLET
AOÛT
SEPTEMBRE
OCTOBRE
NOVEMBRE
DÉCEMBRE

## PUBLICS

- Directeurs Généraux et Directeurs
- Directeurs des Affaires Financières
- Directeurs opérationnels (DRH, DSI, Directeur Médical...)
- Présidents d'association ou de fondation gérant plusieurs établissements

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

L'approche pédagogique est basée sur l'articulation :

- d'un retour d'expérience et de son analyse
- d'apports méthodologiques
- d'échanges en vue d'une capitalisation personnelle

## INTERVENANTS

- X-PM, Management de transition

