

# PRÉVENIR UNE SITUATION DE FRAGILITÉ FINANCIÈRE : INDICATEURS ET MÉTHODES

À l'heure où les restrictions budgétaires sont drastiques, où certains établissements sont confrontés à des déficits qui se creusent, les conseils d'administration et les dirigeants doivent engager des transformations structurelles sur leurs modes de gestion et mettre en œuvre de nouvelles pratiques afin d'anticiper les situations financières fragiles. Ils doivent en effet poursuivre l'amélioration conti-

nue de leur qualité de service avec des moyens financiers décroissants.

C'est l'expérience vécue dans des établissements sanitaires qui servira de « toile de fond » à cette formation et de méthode pour penser la consolidation financière des établissements.

Destinée aux décideurs gestionnaires d'établissements sanitaires, cette formation présente les

leviers de gestion ainsi que les initiatives qui ont été lancées dans les principales fonctions de ces établissements. Il s'agit alors d'appréhender le pilotage des risques financiers en repérant les indicateurs prioritaires et les plans d'action à suivre pour prévenir un plan de retour à l'équilibre.

## OBJECTIFS

- Comprendre les leviers et construire des indicateurs de résultats
- Permettre à chaque dirigeant d'établir un plan d'amélioration des performances opérationnelles adapté au contexte des organisations

## CONTENU

### Présentation du contexte de prévention et du Plan de Retour à l'Équilibre

Le contexte des dépenses de santé, qualité et économies

Le rôle respectif des différentes fonctions des établissements de santé dans la prévention et dans la mise en œuvre du PRE

L'implication de chacun, médecins, personnel soignant et gestionnaires

### Finances

La fonction de la finance : subir ou être moteur/initiateur ?

Évaluation du potentiel de redressement : étude des bilans, du patrimoine, des emprunts, des contrats de prestations externalisés

Vue d'ensemble : les actions de fiabilisation des comptes et de la trésorerie, la mise en place des comptes consolidés, les processus budgétaires et plan de financement, le reporting mensuel, la gestion du patrimoine et son optimisation, la gestion et l'optimisation du haut de bilan.

### Parcours Patient et Facturation

Déroulement du « circuit patients » : admission, facturation, recouvrement, suivi de l'activité journalière, pilotage du taux d'occupation, pilotage de la gestion des lits, mise en place de reporting adaptés au suivi de l'activité de l'établissement

Mise en place du suivi du crédit client, politique de recouvrement.

### Achats et Logistique

Définition de la fonction, organisation et processus

Outils d'action, l'externalisation et la gestion contractuelle

### Système d'information

Livre blanc des systèmes d'information

Les défis à relever à court et moyen termes

L'informatique vecteur de performance médicale et économique

### Ressources humaines

Contraintes légales et facteurs de succès

GPEC et amélioration continue de l'organisation

### Maitrise d'ouvrage et investissement immobilier

AMO/MOD/Contraintes et risques

**30 & 31 mars 2016**

**Paris**

**948 €**  
par personne

**2 jours**

**01 53 98 95 03**

**formation@fehapp.fr**

JANVIER
FÉVRIER
<b>MARS</b>
AVRIL
MAI
JUIN
JUILLET
AOÛT
SEPTEMBRE
OCTOBRE
NOVEMBRE
DÉCEMBRE

## Prérequis

Bonne connaissance des modalités de gestion d'un établissement sanitaire

## PUBLICS

- Directeurs Généraux et Directeurs
- Directeurs des Affaires Financières
- Directeurs opérationnels (DRH, DSI, Directeur Médical...)
- Présidents d'association ou de fondation gérant plusieurs établissements

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

L'approche pédagogique est basée sur l'articulation :

- de retours d'expériences réussies
- d'apports méthodologiques
- d'échanges en vue d'une capitalisation personnelle

## INTERVENANTS

- Directeurs d'établissements FEHAP
- Catherine Rea, conseiller médical FEHAP

