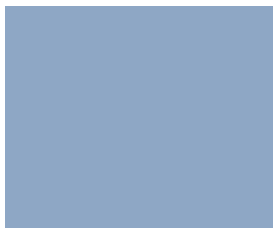
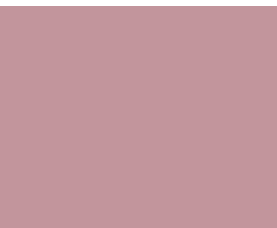
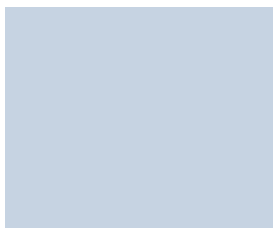
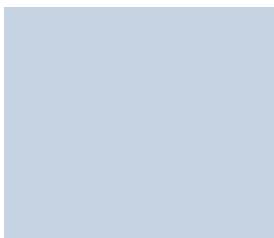


DE FORMATION SUPERIEURE DES CADRES DIRIGEANTS

## L'INSTITUT VOUS ACCOMPAGNE ETRE DIRIGEANT DANS LE SECTEUR PRIVÉ NON LUCRATIF



FÉDÉRATION DES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS & D'AIDE À LA PERSONNE  
PRIVÉS NON LUCRATIFS



Alan VINOT, Directeur des Etablissements de Moselle, primé en 2013 pour sa recherche : « Le stress du professionnel en EHPAD au regard

de l'influence de la satisfaction des résidents et des familles, étude quantitative et qualitative au sein de 26 EHPAD ».

« Le prix décerné par la FEHAP a permis de mettre en lumière mes travaux de recherche doctorale et plus particulièrement "mon sujet" ».

« L'Institut permet de concilier la réflexion des cadres dirigeants et celle d'un large réseau de chercheurs »

Au-delà de l'importance de la qualité de vie au travail, c'est aussi et surtout l'appréhension du concept de performance dans les structures sanitaires et médico-sociales dont il a été question. L'Institut permet de concilier la réflexion des cadres dirigeants et celle d'un large réseau de chercheurs et c'est cette juste adéquation qui constitue sa force ».

## Des partenariats se renforcent, d'autres se créent

L'Institut s'emploie tout au long de l'année à renforcer les liens avec ses partenaires « historiques », et va à la rencontre de l'ensemble des partenaires sur des projets communs. Les premiers partenariats ont été signés avec 5 universités : **Paris-Dauphine, France Business-School, Montpellier 1, IFROSS Lyon 3, Paris 8**. Depuis 2012, de nouveaux partenariats se sont mis en place autour de rencontres, de participations croisées et d'organisation de journées ou colloques, avec notamment : **Marne La Vallée, Sciences Po Paris, l'Institut Catholique de Lille, le Conservatoire National des Arts et Métiers, l'Ecole de Management de Strasbourg, l'École des Hautes Etudes en Santé Publique, l'Université de Bordeaux Segalen, l'Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle Toulouse et l'Institut Supérieur d'Administration et de Management - IAE Nancy**. Par ailleurs, l'Institut s'associe à différents partenaires tout au long de l'année pour proposer **une série de rendez-vous** autour de différentes problématiques : en 2013, l'Institut et l'Association Française de Droit de la Santé (**AFDS**) ont organisé un colloque sur le thème « La distinction entre le sanitaire et le médico-social a-t-elle encore un sens ? ».

# L'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants

## Une Gouvernance, des Réalisations



L'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants de la FEHAP, c'est un projet né en 2001 dans l'objectif de proposer aux dirigeants une formation universitaire favorisant l'exercice de leurs responsabilités. Piloté par un **Conseil d'Orientation** qui prend les décisions stratégiques, et par un **Conseil Scientifique** qui donne des avis sur les travaux proposés, les activités de l'Institut s'articulent autour de 5 programmes.

## La Formation Initiale : un accompagnement vers une Formation diplômante

Avec pour appui **14 universités partenaires**, l'Institut vous accompagne vers la formation diplômante la plus adaptée à votre projet de formation supérieure : **Master 1, Master 2, et MBA**. Une **journée d'accueil des postulants** se tient chaque année : un premier temps collectif est consacré à la présentation des différentes options proposées, et un deuxième temps en entretien individuel permet de construire votre projet aux côtés de la direction de la formation et de l'Institut de la FEHAP, ainsi que des professeurs associés. Cet accompagnement se poursuit dans l'année, allant de **conseils personnalisés** à l'orientation vers l'université la plus adéquate.

Régulièrement dans l'année sont organisés des **Séminaires pour les dirigeants** : ouverts aux étudiants en **Formation Initiale**, mais aussi aux dirigeants dans le cadre de la **Formation Continue**, ils questionnent les postures et les pratiques professionnelles dans un objectif de mutualisation des expériences.

## En 2013 : la création d'un département de Formation Continue

Destinées aux directeurs, aux directeurs généraux et aux administrateurs, les **formations continues** permettent de se retrouver entre pairs pour se pencher en profondeur sur des thématiques ciblées, **au cœur des questionnements de l'actualité** : Plan de Retour à l'Equilibre (PRE), Innovation stratégique, Responsabilité Sociale des Organisations (RSO), etc. Par ailleurs, une **Journée de l'Institut**, dédiée à la formation, est organisée la veille de chaque Congrès annuel de la FEHAP, pour penser les concepts et les cadres sur lesquels sont fondés les mouvements du secteur Privé Non Lucratif.

## Promouvoir la recherche à travers un Réseau de Chercheurs

L'Institut promeut la recherche afin de **produire et de structurer de la connaissance** sur les activités portées par le secteur Privé Non Lucratif. Un **appel à projets** de recherche est lancé chaque année depuis 2010, sur des thèmes spécifiques au secteur Privé Non Lucratif : il s'adresse aux enseignants-chercheurs, aux jeunes chercheurs et aux praticiens collaborant à des activités de recherche. Cet appel récompense certains travaux par la remise de **Prix et Bourses de recherche**.

## Développer et encourager les relations internationales

L'Institut s'est lié à différents partenaires internationaux, dans le cadre notamment de projets communs ; en 2014, l'Institut est ainsi en relation avec le Pérou, le Brésil, la Chine et le Canada... Par ailleurs, **les adhérents de la FEHAP tissent également des liens à l'étranger**, avec d'autres établissements de santé, des universités, dans un cadre humanitaire, ou pour entretenir des relations amicales. Fort de ce constat, une enquête réalisée par l'Institut et l'Observatoire de la FEHAP a permis la **constitution d'un groupe de travail** pour aider les adhérents à structurer leur démarche internationale.

Stéphane LE GUEUX, Président de l'Association Nationale des Anciens Élèves de l'Institut (ANAI), Directeur de l'Institut de Formation Régional En Santé (IFRES) de Basse-Normandie.



« Dans les séminaires de l'Institut, j'ai rencontré des collègues avec lesquels nous avons beaucoup échangé et au fil du temps nous avons tissé des amitiés. J'ai vécu une très belle aventure humaine, riche d'apports universitaire et spécifique. En cette période de gestion contrainte, de nombreux dirigeants vivent des situations managériales délicates voir tendues. Si tel est votre cas, ne restez plus seul. Pour autant, beaucoup de dirigeants sont tentés de faire appel à des cabinets spécialisés, mais portent-ils nos valeurs (du Privé non Lucratif) ? Alors pour identifier vos marges de manœuvre, tout en restant fidèle à vos valeurs humanistes et solidaires « FEHAPIENNES », prenez la distance

« Tout seul on va plus vite, mais ensemble, unis et porté par les mêmes valeurs on va plus loin ! »

et le temps de la réflexion en suivant les formations de l'Institut, au sein de groupes constitués de pairs. Vous serez guidés par l'écoute et l'expertise des professeurs associés et repartirez avec des pistes de solutions. Tout seul on va plus vite, mais ensemble, unis et portés par les mêmes valeurs on va plus loin ! »

## LES MEMBRES DU CONSEIL SCIENTIFIQUE DE L'INSTITUT

**Didier-Roland Tabuteau**, Président de l'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants FEHAP, Responsable de la Chaire « Santé » de Sciences Po, Professeur associé et codirecteur de l'institut « Droit et Santé » à l'Université Paris Descartes

**Cédric Routier**, Professeur associé pour l'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants FEHAP, Directeur Unité HADéPaS Institut Catholique de Lille

**Marc Brémond**, Professeur associé pour l'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants FEHAP et Médecin

**Anne Laude**, Professeur à l'Université Paris Descartes, Directeur de l'Ecole Doctorale de la Faculté de Droit de l'Université Paris Descartes, Co-Directeur de l'Institut Droit et Santé, chargée des relations internationales pour l'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants FEHAP

**Marie-Aline Bloch**, Directeur de la Recherche et de l'Innovation pédagogique à l'EHESP

**Philippe Coste**, Inspecteur général des Affaires Sociales

**Marie-Eve Joël**, Professeur en Sciences économiques à l'Université Paris-Dauphine, membre du laboratoire d'économie LEDa

**Christophe Pascal**, Directeur de l'IFROSS, Université Lyon 3

**Frédéric Pierru**, Chercheur en Sciences sociales et politiques CNRS-CERAPS (UMR 8026) Lille 2

**François Silva**, Professeur à Kedge Business School, Chercheur au laboratoire DICEN (Dispositifs d'Information et de Communication à l'Ère du Numérique)

**François Vialla**, Professeur en Droit privé, spécialisé en Droit de la santé. Fondateur des Masters en Droit et gestion de la santé de l'Université Montpellier 1 (Droit des établissements de santé / Droit international et comparé de la santé).

**Bénédicte Bévière Boyer**, Maître de conférence en droit privé à l'Université de Paris 8

## LES MEMBRES DU CONSEIL D'ORIENTATION DE L'INSTITUT

**Didier-Roland Tabuteau**, Président de l'Institut de Formation Supérieure des Cadres Dirigeants FEHAP

**Yves-Jean Dupuis**, Directeur Général FEHAP

**Anne Carole Bensadon**, Inspecteur Général des Affaires Sociales

**Patrick Gohet**, Inspecteur Général des Affaires Sociales

**Philippe Remer**, Administrateur FEHAP

**Jean Louis Garcia**, Administrateur FEHAP

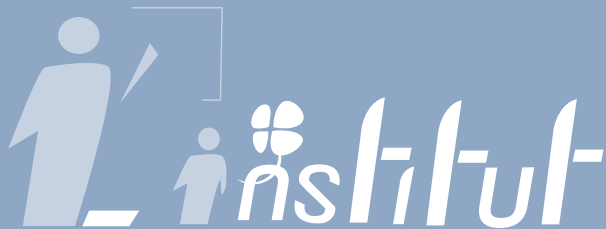
**Alain Carrée**, Administrateur FEHAP

**Philippe Jourdy**, Administrateur FEHAP

**Stéphane Le Gueux**, Président de l'Association Nationale des Anciens Élèves de l'Institut (ANAI), Directeur de l'Institut de Formation Régional En Santé (IFRES) de Basse-Normandie.

**Bruno Delattre**, Directeur du Centre Médical National MGEN

**Alain Radigales**, Membre de la commission Vie Associative FEHAP



DE FORMATION SUPERIEURE DES CADRES DIRIGEANTS



*Pour plus d'informations consultez les Cahiers de l'Institut que vous pouvez retrouver sur le portail Internet de la FEHAP.*

Contact et Renseignements :

[www.fehap.fr](http://www.fehap.fr)

**Florence LEDUC**, Directrice de la Formation et de la Vie Associative

**Célia BARBARISI**, Chargée de projets Institut et Vie Associative

[institut@fehap.fr](mailto:institut@fehap.fr)

TEL : **01.53.98.95.00** ♦ FAX : **01.53.98.95.02**

**FEHAP, 179 rue de Lourmel 75015, Paris**



**FEHAP**

FÉDÉRATION DES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS & D'AIDE À LA PERSONNE  
PRIVÉS NON LUCRATIFS