



FÉDÉRATION DES ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS & D'AIDE À LA PERSONNE
PRIVÉS NON LUCRATIFS

ÉDITO

« **Plus que jamais aujourd'hui**, à la lumière des évolutions des secteurs sanitaire et social, des exigences des politiques publiques, et des nécessités toujours plus impérieuses de rapprochements et de mutualisations, les repères sont nécessaires pour rappeler le sens de l'engagement de la gouvernance et lui donner des traductions claires et concrètes. »

Depuis 2010, chaque printemps, une université réunit les administrateurs de la FEHAP, autour des questions d'actualité pour leur pratique de gouvernance. Responsabilité, territoires, bénévolat, économie sociale et solidaire, éthique... A chaque fois, c'est une pierre de plus qui est posée pour une culture commune de gouvernance au sein de la fédération, conformément à son projet stratégique.

En parallèle de ces événements, de façon approfondie, la Commission Vie Associative explore les modalités pratiques de mise en œuvre de cette dimension stratégique. C'est dans cette perspective qu'avait été imaginé le guide des administrateurs initialement, dans le souhait de donner à tous les acteurs des éléments concrets, pratiques, sur les textes et repères principaux régissant l'action. Car si l'outil ne fait pas la culture partagée, il participe d'une dynamique de fond, il clarifie des enjeux techniques, il rappelle certains points importants.

Plus que jamais aujourd'hui, à la lumière des évolutions des secteurs sanitaire et social, des exigences des politiques publiques, et des nécessités toujours plus impérieuses de rapprochements et de mutualisations, les repères sont nécessaires pour rappeler le sens de l'engagement de la gouvernance et lui donner des traductions claires et concrètes.

C'est la vocation de ce guide, dont le succès ne s'est pas démenti depuis sa création, puisqu'il en est aujourd'hui à sa quatrième édition. Chaque nouvelle parution a été l'occasion, comme nous

nous y étions engagés, à réactualiser les fiches, à en ajouter de nouvelles, à éclairer les lecteurs sur des points sensibles de l'actualité ou à éclaircir certains points juridiques.

Le projet stratégique 2014-2020 de la fédération le souligne : « La gouvernance des structures privées non lucratives repose sur le bénévolat ; cela n'interdit ni d'édicter des règles claires de gouvernance ni de viser l'excellence dans l'exercice de leurs mandats en confortant leur expertise, en leur proposant des formations. (...) La FEHAP a vocation à porter la réflexion sur ce terrain, à expérimenter, à encourager les bonnes pratiques de gouvernance et à les diffuser dans un projet ambitieux. » L'outil proposé ici se met au service de cette ambition et des acteurs qui la portent.

Je ne doute pas qu'il trouvera, parmi ses lecteurs, des femmes et des hommes engagés à structurer et faire vivre l'action partout où cela est nécessaire pour que les publics vulnérables reçoivent toute l'attention, toute la compétence, et toute la coordination dont ils ont besoin.

Merci d'être encore une fois au rendez-vous pour faire vivre cette 4ème édition du Guide des Administrateurs.

Antoine Dubout
Président de la FEHAP